



區
宗
傑

我的故事
我的名字



攝於區宗傑先生位於澳門崗頂滙業銀行行政中心

A photograph of a room corner. At the top is a window with a white grid pattern. Below it is a framed painting of a figure in traditional Chinese attire. The wall is yellow, and the lower part is a dark wood cabinet. The floor is wooden. A small green plant is visible in the bottom left corner.

引言

歷盡挑戰 永不言敗

區宗傑先生掌舵滙業財經集團超過半個世紀，是一位資深金融家，亦是香港第一代投資銀行家，更是澳門回歸國家後首屆行政長官選舉其中一名候選人，在大中華地區的政商界舉足輕重。

區宗傑先生尚氣節，敢言事，作風開朗，果敢堅毅，主張「共創，共建，共富，共享」之道，更秉持「取諸社會，用諸社會」的精神，致力為下一代構建良好的根基。他歷遍無數時代更迭，經濟環境變遷，其睿智是多年思考的精髓及豐富經驗所累積。區宗傑先生心繫社會家國，凡事以人為本，別具領袖親和力，勇於突破時代框架，無懼任何挑戰。

企業

紮根港澳

高瞻遠矚

銀 行世家的繼承人 ✦ 區宗傑

先生的父親區榮諤、祖父區子鵝與曾叔父區子燕早在1935年於澳門創立「恒生銀號」（即現時澳門滙業銀行的前身）。他繼承祖業，並發揚光大，屬非一般的第三代掌舵人。1958年，區宗傑先生毅然隻身從澳門轉戰香港，打拼金融業，創出一片天。

成功的創業家 ✦ 1962年，區宗傑先生在香港正式創辦滙業信貸有限公司，把現代化的外匯買賣及商人銀行概念引入香港，

英國《金融時報》

德國《資本雜誌》

評為香港最成功的金融家



由經營現鈔業務擴展至外匯生意，並引進倫敦金及在香港設立國際黃金市場，更成為當時全亞洲最大的金商，積極推動香港金融業的發展。



第一代香港投資銀行家 ✦ 區宗傑先生眼光獨到，在80年代末將運作近六十年的傳統銀行模式，轉型至私人銀行模式發展。區宗傑先生洞悉商業銀行業務的局限，於1989年分別成立滙業證券有限公司、滙業財富管理有限公司及其他附屬公司，多元化發展業務，並開拓非利息收入業務。他將商業銀行、投資銀行及保險三大範疇作為集團的核心發展方向，其後將業務擴展至內地，成立滙業投資諮詢（廣州）有限公司，令滙業財經集團立足中港澳三地。

傑出的企業家 ✦ 「滙聚各方宗賢，業創更佳傑績」是區宗傑先生的最佳寫照，其個人奮發歷程與滙業集團的成長與拓展相互交織。他把家族的澳門恒生銀行與香港成立的公司合併，立足港澳雙城，並帶領滙業成為澳門唯一一間由家族擁有的綜合性銀行。1976年，他榮獲英國《金融時報》評為「香港最成功的金融家」，翌年又獲德國《資本雜誌》冠以「香港最成功的金融家」稱號。面對1987年全球股災、1997年亞洲金融風暴及2008年環球金融海嘯，滙業集團均能恪守市場承諾，以雄厚財力安然度過。

社會



「我覺得
國家、澳門
需要我」

實踐理念的金融家 ✦ 區宗傑先生不單是一個金融家，更視推動經濟發展為己任。他認為企業家除富有創業的熱忱外，也必須有承擔精神，做到推己及人，惠澤社群。他堅信經濟不應一元獨大，而是要抓緊多元發展機會，故特別倡議扶助作為澳門經濟命脈的中小企業成長，讓它們在瞬息萬變的市場環境中，得以擴闊生存空間，增加社會及經濟各方面的效益和活力。他於1998年發起創辦澳門中小企業協進會，並擔任理事長一職。澳門中小企業協進會於2010年獲國際中小企業議會邀請加入，國際中小企業議會由70個成員國組成，區宗傑先生更應邀擔任該議會指導委員會委員，並於2015年獲選為主席。此外，區宗傑先生於2016年獲政府委任，成為由43位政商精英及學者組成的澳門文化產業委員會成員，推動澳門文化產業的政策發展。

致力服務社會的承擔者 ✧「我覺得國家、澳門需要我」，區宗傑先生因此身體力行，積極投入中港澳的社會及金融事務，作出貢獻。他不單參與澳門回歸祖國的基本法諮詢委員會及特別行政區籌備委員會，更成為澳門第一屆行政長官候選人，後來獲委任為立法會議員，為社會出謀獻策。此外，1993年起，區宗傑先生在香港擔任金融界不同的公職，包括香港聯合交易所理事、香港接受存款公司公會理事、香港投資分析學會副會長、香港貿易發展局金融服務業拓展顧問、香港金融管理局外匯及資金市場運作委員會委員等。由2005至2013年，區宗傑先生更是全國政協委員，不遺餘力推動國家發展。





責任

匹夫有責
社會進步

關 愛社會的慈善家 ✧ 「單靠閱讀不可令人走得遠，唯有一面認真閱讀，一面批判思考，才可使人進步」，就是這種慎思明辨的學習態度，令區宗傑先生對教育的方針有明確的想法。他相信要維持社會繁榮發展，在於培育一群有質



「單靠閱讀不可令人走得遠，唯有一面認真閱讀，一面批判思考才可使人進步」

素而又具前瞻性的年輕人。因此，滙業社會文化促進會自1990年開始，每年均主辦「滙業盃中學生常識問答比賽」，並獲澳門教育暨青年局及澳門社會文化司司長辦公室高度支持。這一個高質量的校際中學生常識問答比賽，深受社會各界認同，而勝出「滙業盃」的學生更可為入讀澳門大學加分。此外，他更倡議「滙業菁英會」—一個為年輕人規劃自身發展路向，搭建正面的人生觀及價值觀的平台，務求為年輕人締造優質的就業或創業環

境，建立及擴充聯繫網絡，讓青年人有更多機會增進識見，加深對祖國和世界了解的同時，有助激發他們自我反思，承擔起創建優質澳門的重任。另外，於2017年成立的「滙業中小企學院」可以稱之為在職人士的大學，其願景是培育從事澳門中小企的具潛質人士，讓他們可以持續發展事業，同時扶助在澳門有意創業人士，並給予中小企客戶在溝通技巧和領導才能方面的培訓。

虔誠的基督教徒 ✧ 區宗傑先生推崇基督精神、服務社群。他早年已接觸基督教，於2010年受洗成為基督徒。作為耶穌基督的使徒，區宗傑先生致力傳揚福音使命，希望透過自己的經歷，幫助澳門的年青人建立正確的價值觀，復興澳門基督教，推動正義仁愛的社會。





圖為區宗傑先生及其女兒區麗莊小姐



願景

區宗傑先生攻堅克難、迎難而上的高尚情操，展現非凡人生。在他眼中，企業、社會、責任是連成一體，綜合起來就是「企業社會責任」(Corporate Social Responsibility)。他是家族第三代傳人，重視「傳承」工作，除了令家族企業代代延續，也恪守員工客戶的互惠共贏，社會菁英的素養培育，初創產業的扶植栽培，經驗智慧的共同分享。與其說他是肩負起第三代傳人使命，不如說是發揚第三代「宗師」(區宗傑)精神。

經歷及公職

個人

- 2015至今 任國際中小企業議會指導委員會主席
- 2010至2015 任國際中小企業議會指導委員會委員
- 2010 獲世界華人企業家協會頒授世界優秀華商領袖榮譽
- 1999 獲葡國總統頒授功績高級軍官勳章
- 1977 被德國《資本雜誌》評為香港最成功的金融家
- 1976 被英國《金融時報》評為香港最成功的金融家

行業

- 2017 成立「滙業中小企學院」
- 2016至今 任澳門特區政府文化產業委員會委員
- 2001至今 任澳門基金會信託委員會委員
- 2000至今 任澳門特別行政區經濟委員會委員
- 1998至今 連續獲邀參加國際重要金融會議和世界銀行年會
多次出席港澳各類學術研討會
- 1998至今 創辦澳門中小企業協進會並任理事長
- 1997至1999 任香港金融管理局外匯及資金市場運作委員會委員
- 1996至1999 任香港貿易發展局金融服務業拓展顧問
- 1996至1998 任香港投資分析學會副主席
- 1994至2005 任香港接受存款公司公會理事
- 1993至1999 任香港聯合交易所理事
- 1993 應香港政府邀請參加第二十屆高級公務員課程
有關課程屬高級專業管理及首長級公務員培訓班
學歷相等於工商管理碩士學位
- 1985至2005 任澳門銀行公會監事
- 1974 在香港設立本地倫敦金國際市場
- 1970 引進商人銀行概念到香港

社區

- 2016至今 任澳門培道中學校友會名譽會長
- 2014至今 任粵華中學校友會會長
- 2014 成立「滙業菁英會」並任理事長
- 2010至今 任澳門培道中學校董
- 2010至今 任澳門鏡湖慈善會名譽會董
- 2002至今 任澳門大學校董
- 2000至今 任培正中學名譽校董
- 1996至今 任澳門天主教大學高等教育基金會委員
- 1990至今 與澳門教育暨青年局合辦及贊助澳門教育界年度盛事「滙業盃中學生常識問答比賽」
- 1980至1988 贊助及主辦多屆學生就業講座、職業培訓和升學指導

國家

- 2014至今 任廣東省粵港澳合作促進會副會長
- 2005至2013 任全國政協委員
- 2004至今 任陝西省海外聯誼會理事
- 2003至今 任中華海外聯誼會理事
- 2000至2007 任北京市政協委員
- 2000至今 任北京市海外聯誼會理事
- 1999 澳門特別行政區第一屆行政長官候選人
- 1999至2005 任澳門特別行政區第一、第二屆立法會議員
- 1998至2001 任澳門發展與合作基金會監事會主席
- 1998至2000 任澳門特別行政區籌備委員會委員
- 1989至1993 任澳門基本法諮詢委員會委員

SEDE-BANCO
滙業銀行



DELTA ASIA
行政中心

